

CONGRÈS NATIONAL DES CADRES EN IMMOBILIER PUBLIC

Jeudi 12 et vendredi 13 mai 2011

Hôtel Lord Elgin, Ottawa

SYMPOSIUM NATIONAL

FAIRE PLUS AVEC MOINS – LES MODÈLES OPÉRATIONNELS QUI ACCROISSENT LA PRODUCTIVITÉ ET LA VALEUR AJOUTÉE

Les pressions existantes pour réduire les déficits, combinées aux pressions pour diminuer les impôts, se traduisent pour la plupart des organismes gérant les biens de l'État en une diminution des fonds dont ils disposent. Parallèlement, ils doivent répondre aux exigences des programmes qui évoluent. Il s'avère nécessaire de créer de nouveaux modèles opérationnels pour relever ces défis. Les solutions les plus prometteuses résident dans l'augmentation de la productivité et la création de valeur ajoutée à partir des biens immobiliers. Le Symposium représente une occasion unique d'explorer ces possibilités et d'apprendre des gestionnaires responsables de biens publics, d'échanger des idées et de partager ses expériences, et de ramener avec soi des idées nouvelles et des outils pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

COMMANDITAIRES DU SYMPOSIUM : AC

Jeudi 12 mai

8 h à 8 h 30 Inscription et petit déjeuner continental

8 h 30 à 8 h 40 Ouverture du Symposium – par le président et la convocatrice

8 h 40 à 9 h Discours de bienvenue du maire d'Ottawa, Jim Watson

9 h à 10 h **Quelle est l'influence de la conjoncture macroéconomique sur la gestion des biens immobiliers du gouvernement?** – Don Drummond, ancien économiste en chef et premier vice-président du Groupe financier Banque TD, récemment récipiendaire de la bourse Donald Matthews et professeur invité distingué de l'École des études sur les politiques publiques de l'Université Queen's

Débat

10 h à 10 h 30 Pause

10 h 30 à 12 h **Augmenter la productivité du personnel grâce aux solutions intégrées au milieu de travail**

Augmenter la productivité permettrait de réduire les coûts de la dotation, qui représentent une des principales dépenses du gouvernement. Cette séance permet de découvrir comment la technologie peut contribuer à créer des processus opérationnels inédits qui amènent à réinventer l'ordre établi. La restructuration des activités doit s'effectuer en même temps que la conception des nouvelles installations. Dans quelle mesure les solutions intégrées au milieu de travail peuvent-elles améliorer la productivité?

Participants –

Sharon Purvis, directrice, Propriété et bâtiments municipaux, ville de Calgary – Résultats des projets de Calgary pour évaluer la productivité

Rick Huijbregts, vice-président, Smart + Connected Communities, Cisco Canada – Étude de cas de l'augmentation de la productivité de CISCO

Carol Blotniuk, directrice par intérim, Gestion des locaux, du portefeuille et des services immobiliers, TPSGC, accompagnée d'un représentant de la TI – Stratégies de Workplace 2.0

Débat

12 h 30 à 13 h 30 Repas (au Centre national des Arts)

14 h à 16 h Augmenter la valeur ajoutée des biens immobiliers

Les gouvernements sont les principaux propriétaires fonciers du pays. Comment cette valeur foncière peut-elle générer des revenus tout en respectant les priorités économiques, sociales et environnementales? Quels sont les défis existants et comment les relever?

Participants –

David Amborski, professeur, School of Urban and Regional Planning, Université Ryerson – Utiliser les propriétés foncières autour des gares de transit et des logements sociaux vétustes

Gordon MacNair, directeur, Partenariats et développement en immobilier, ville d'Ottawa – Rénovation du parc Lansdowne

Sheila Penny, surintendante générale, Toronto District School Board – Reconstruction du North Toronto Collegiate en collaboration avec Tridel et la collectivité

Commentateurs –

Olga Kaganova, associée de recherche principale, International Activity Center, The Urban Institute, Washington, DC

James McKellar, directeur, Biens immobiliers et infrastructure, Université York

Débat

18 h 30 à 19 h Réception d'avant souper (bar payant)

19 h à 21 h Souper

Orateur invité – à communiquer

Vendredi 13 mai

8 h 30 à 9 h **Inscription et petit déjeuner continental**

9 h à 10 h 30 **Augmenter la productivité grâce à la prestation de services intégrés**

Cette séance présente deux modèles opérationnels – l'utilisation d'un système de gestion du travail intégré à l'échelle de l'entreprise et la centralisation de la prestation des services de gestion des installations. Quelles sont les retombées? Comment mettre au point et gérer de nouveaux modèles opérationnels entre les organismes et les divers groupes au sein d'un organisme? Comment s'échapper de la structure traditionnelle?

Participants –

Stephen Marguet, directeur exécutif, Stratégie immobilière, Shared Services BC – Le système de gestion du travail intégré au sein de Shared Services BC

John Paul Lamberti, Directeur principal de projet, Projet de transformation des activités et des systèmes des Biens immobiliers, Travaux publics et Services gouvernementaux Canada – Développement de NOVUS, solution intégrant processus et systèmes de norme industrielle

Fred Towers, directeur des services d'installation, ville de Toronto – Centraliser les services de gestion des installations dans tous les ministères

Débat

10 h 30 à 11 h **Pause**

11 h à 11 h 30 **Mise à jour du projet d'analyse comparative du Congrès**

Participant – à communiquer

Avancées et prochaines étapes – projets communs entre le Congrès, TPSGC et les administrateurs généraux fédéraux, provinciaux et territoriaux du Comité de gestion du portefeuille de Travaux publics

11 h 30 à 12 h **Discussion collective – suivi avec les participants**

12 h **Clôture du Symposium**

12 h 15 à 3 h 30 **Repas et visite en autobus**

Déjeuner à l'hôtel, tour d'Ottawa et de Gatineau, et visite du Musée de la nature (observation des travaux de rénovation importants effectués récemment par l'architecte Barry Padolsky)